

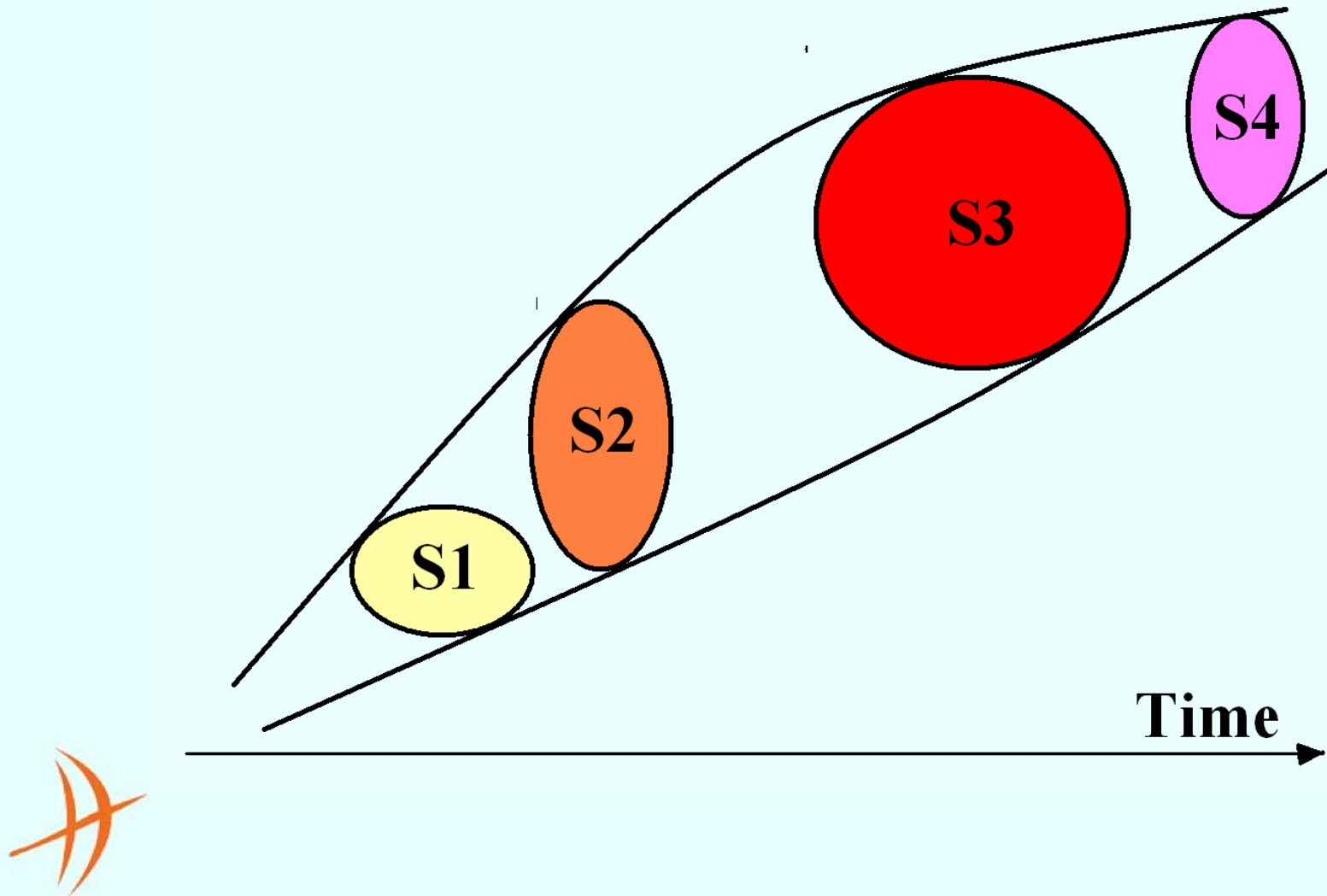
# **Métamorphose de l'économie : de la chenille au papillon.**

*Les possibles de l'imprévisible :  
l'économie autrement.*

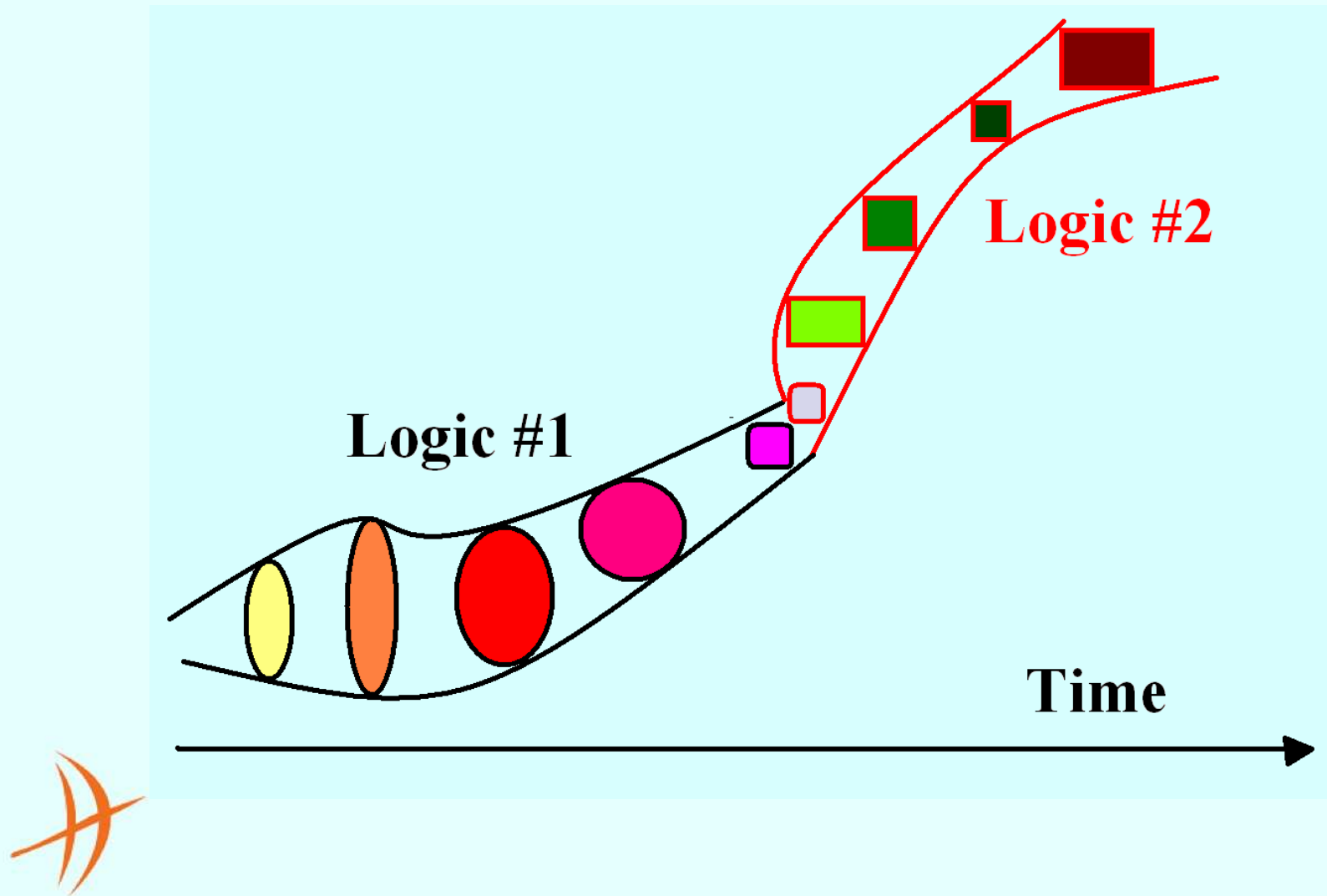
**CHARENTE EXPORT– 14/12/2009**

**Marc HALEVY**

# Processus



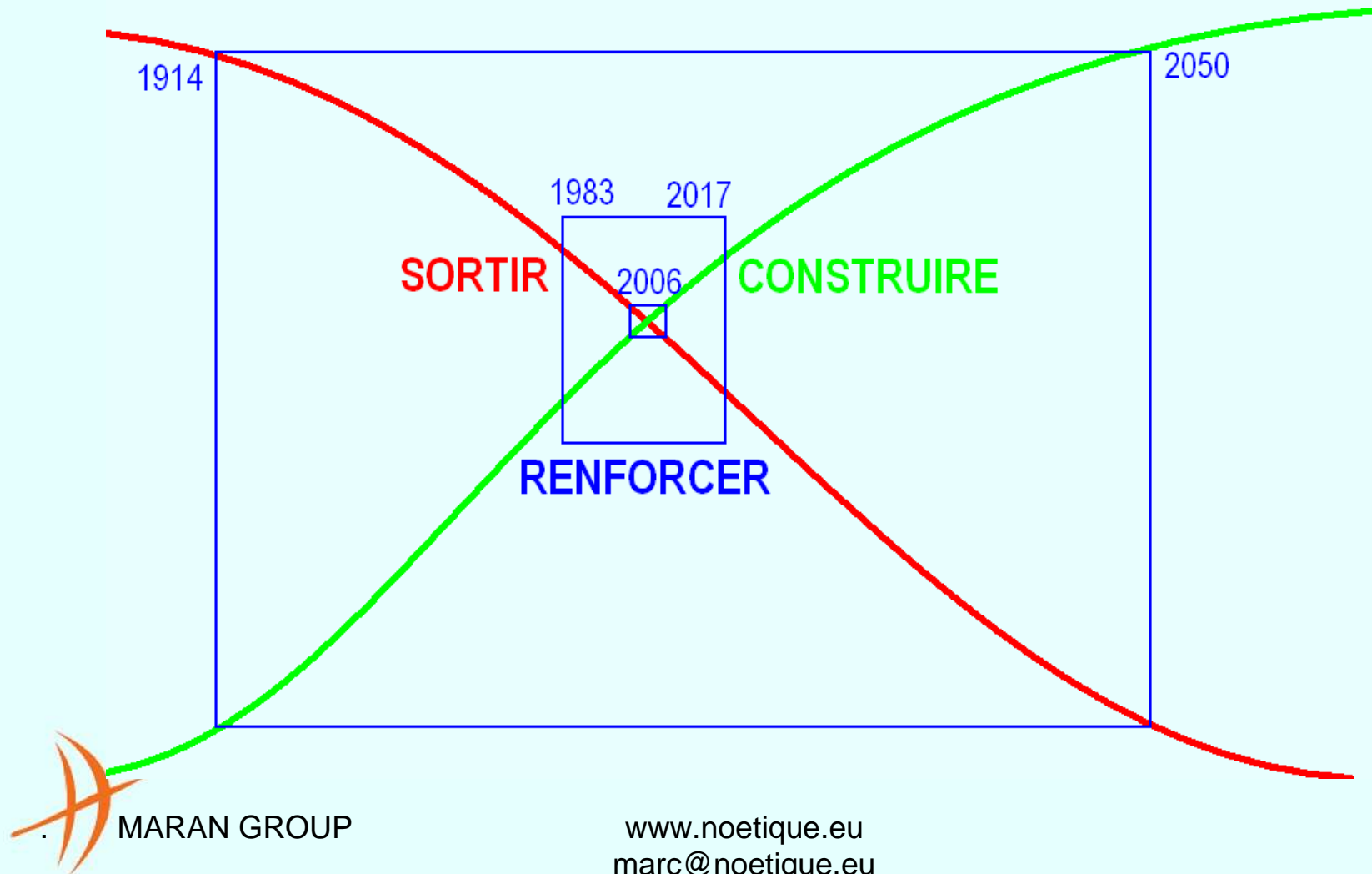
# Bifurcation



# Rupture noétique\*

- Nous vivons une fin de cycle semblable au passage du Moyen-âge à la Modernité (XV<sup>ème</sup> s.)
- Trépied de tout paradigme économique :
  - Étalon de la richesse (*terre, capital, connaissance*)
  - Promoteur de la richesse (*noblesse guerrière, bourgeoisie marchande, intelligences*)
  - Lieu de la richesse (*fief, ville, toile*)
- Noétique du grec *noûs* : intelligence, connaissance, esprit ...

# Mutation de paradigme

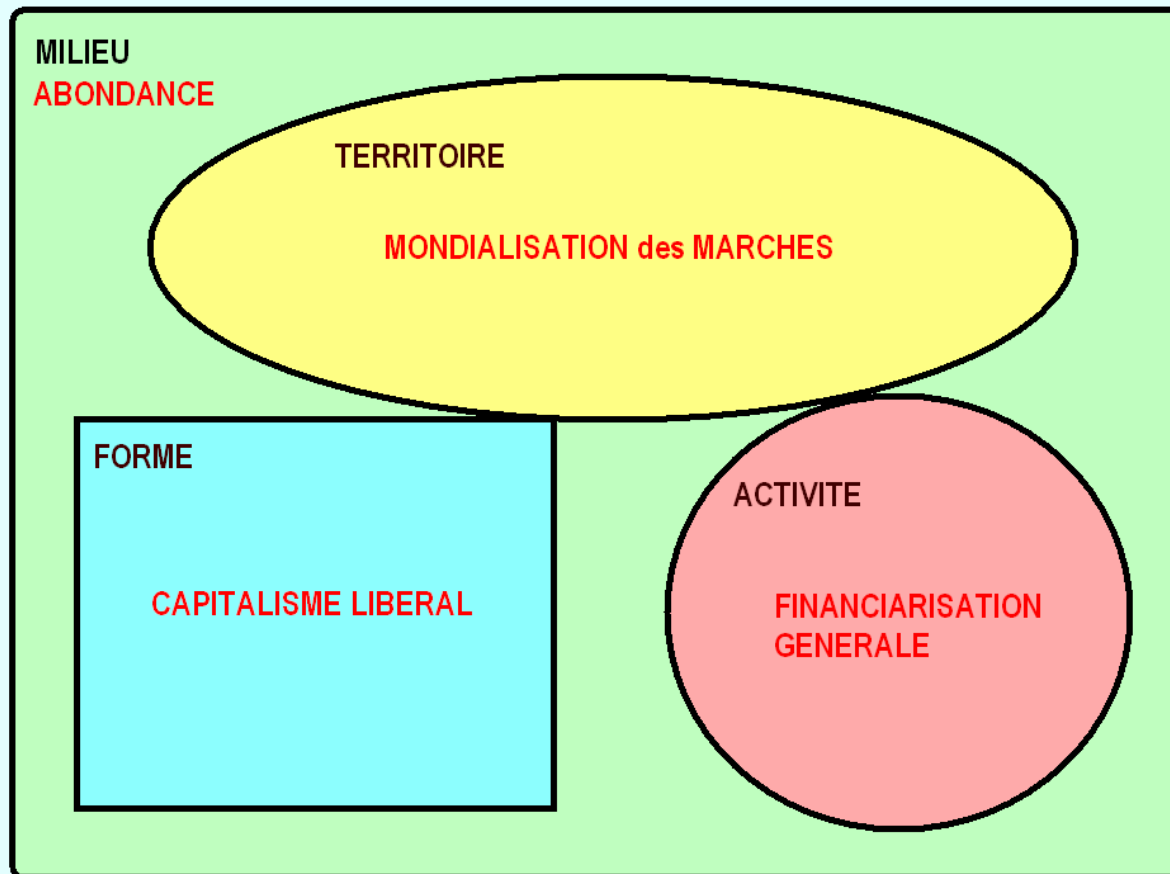


# Dynamique des processus complexes

- Trois propensions : axes de développement
  - TERRITOIRE : potentiels, énergies, talents, ressources internes
  - FORME : modèle, style, architecture, type d'organisation
  - ACTIVITE : dynamique, moteur, rythme, étalon d'évaluation
- Une interface : axe d'échange
  - MILIEU : ressources externes, attentes, contraintes



# Logique économique AVANT

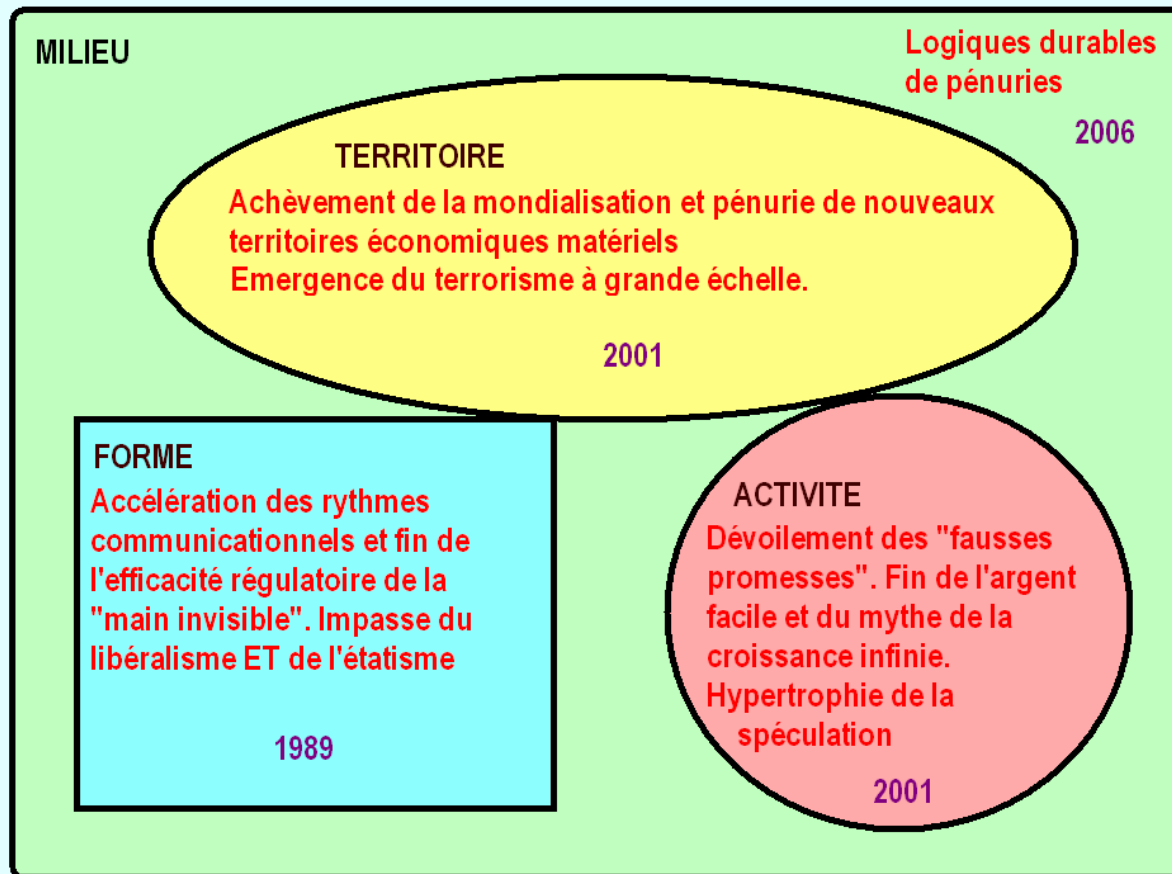


Avant que n'éclate(nt) la(les) "crise(s)", le système économique global était en situation d'équilibre homéostatique sur la base du paradigme MONDIALISATION, CAPITALISME et FINANCIARISATION.

Mais ces trois logiques devaient arriver au terme de leur logique propre sous la pression de l'entrée en pénurie du MILIEU ...



# Ruptures économiques PENDANT



Les trois logiques propensives ont atteint leur limite et la pression pénurique environnante impose une bifurcation globale.

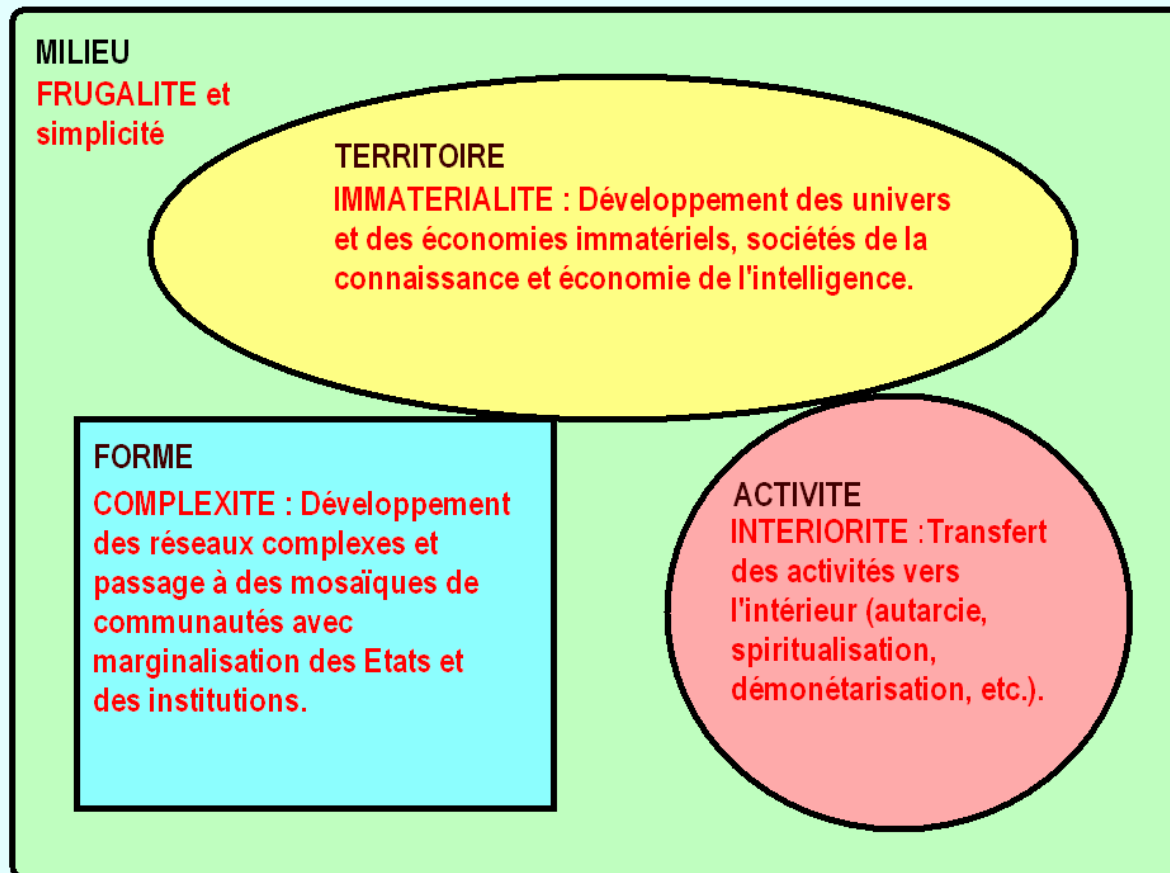
Chaque propension peut faire l'objet de trois évolutions possibles : sa **DISPARITION**, son **MAINTIEN** ou sa **REINVENTION**.

Leur combinatoire donne 27 scénarii théoriquement possibles. Ci-après, le scénario des trois réinventions ...





# Logique économique APRES



Ce scénario d'avenir se veut le seul qui puisse garantir une nouvelle homéostasie globale positive.

Il représente le scénario de bifurcation "riche" qui passe par un changement radical de paradigme.

Tous les 26 autres scénarii sont beaucoup plus "pauvres" et ne parviendront donc pas à atteindre le niveau de complexité adéquat imposé par la rarefaction des ressources naturelles.



# Les crises qui viennent

- Pénuries des matières premières (voir plus loin)
- Endettement des Etats
- Crédits à la consommation US
- Spéculation alimentaire
- *Write-off* des bons du trésor américain en Chine, Inde et pays OPEP

# Quatre conseils aux entreprises

... pour passer à travers la(les)  
"crise(s)" ...

# Quatre conseils aux entreprises

- Qualité du **Métier** (INTERIORITE)
- Valeur de l'**Intelligence** (IMMATERIALITE)
- Économie de la **Simplicité** (FRUGALITE)
- Travail en **Réseau** (COMPLEXITE)

# Métier (*Intériorité*)

- Définir le métier non par les produits mais comme l'ensemble des savoir-faire différenciants producteur de haute valeur ajoutée.
- N'investir que dans et pour le métier. Externaliser tout ce qui n'est pas le métier vers d'autres dont c'est le métier.
- Considérer le profit comme une conséquence naturelle et non comme un but obsessionnel.
- Privilégier les niches à marges élevées et à petits volumes, et se méfier des gros marchés à faible marge.
- Promouvoir la qualité supérieure, pas les prix inférieurs. Viser partout l'excellence dans son métier.

# Intelligence (*immatérialité*)

- Engendrer partout de la valeur par les intelligences de la tête, du cœur et des mains.
- Éliminer les sans talents et recruter des talents forts : s'ils coûtent plus, ils rapportent beaucoup plus.
- Privilégier les patrimoines immatériels (connaissances, notoriété, visibilité, projet/passion, culture puissante, ...)

# Simplicité (*frugalité*)

- Gérer "on the cash basis" : ne pas dépenser l'argent que l'on n'a pas.
- Éliminer tout ce qui n'est pas indispensable à la qualité.
- En tout, faire beaucoup mieux avec beaucoup moins.
- En tout, rechercher la plus grande simplicité et bannir complication et encombrement.

# Réseau (*complexité*)

- Démanteler les structures pyramidales, monolithiques et hiérarchiques au profit de réseaux d'entités autonomes de 50 collaborateurs (100 maximum).
- Privilégier les circuits courts et les décisions rapides : pensez global (fédération), agissez local (délégation).
- Miser sur la confiance et l'intuition.
- Exploder les usines à gaz bureaucratiques



Epilogue ...

# **... LES MOTS DE LA FIN.**

# De Charles Kettering ...

- Je m'intéresse à l'avenir parce que c'est là que je vais passer le reste de ma vie !

# D'Albert Einstein

- L'humanité vivra l'avenir qu'elle se construira, sinon elle subira l'avenir qu'elle méritera !

# De Max Planck

- La vérité ne triomphe jamais, ce sont ses ennemis qui meurent peu à peu.

# D'Albert Einstein ...

- Je connais deux exemples d'infini : la taille de l'univers et la bêtise humaine ... et, pour le premier, je ne suis pas sûr !

# Merci pour votre participation

## Pour nous contacter :

- Site : [www.noetique.eu](http://www.noetique.eu)
- Tel : 0(032)85-31.71.91  
0(033)3-86.76.09.05
- Mail : [marc@noetique.eu](mailto:marc@noetique.eu)